



Kieruję na XXXIII sesję RMZ  
proszę o opinię: K2150-KB17  
20 V 2026 Data  
(pieczęć i podpis)  
Rada Miasta Zgierz  
Lukasz Probiewski



## Miejski Zespół Przychodni Rejonowych ul. Łęczyska 24 a 95-100 Zgierz

tel. 42 716 -41-61 fax 42 717- 41-29 e-mail:[sekretariat@przychodnie.zgierz.pl](mailto:sekretariat@przychodnie.zgierz.pl)

Zgierz, dnia 19 maja 2026 r.

MZPR/DN/311/7/2026

**RADA MIASTA ZGIERZA**  
**Plac Jana Pawła II 16**  
**95-100 Zgierz**

dotyczy: raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej Miejskiego Zespołu Przychodni Rejonowych w Zgierzu za 2025 rok.

Miejski Zespół Przychodni Rejonowych w Zgierzu przedkłada w załączeniu raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej Miejskiego Zespołu Przychodni Rejonowych w Zgierzu za 2025 rok wraz z prognozą planu finansowego na lata 2026 – 2028.

**DYREKTOR**  
Miejskiego Zespołu Przychodni  
Rejonowych w Zgierzu  
Jadwiga Wojtowicz-Banaszewska

**RAPORT O SYTUACJI**

**EKONOMICZNO-FINANSOWEJ**

**MIEJSKIEGO ZESPOŁU PRZYCHODNI REJONOWYCH  
W ZGIERZU**

**ZA 2025 ROK**

MIEJSKI ZESPÓŁ PRZYCHODNI  
REJONOWYCH W ZGIERZU  
SPZOZ  
95-100 Zgierz, ul. Łęczycka 24a  
tel. 0 42 718-41-31  
NIP:732-17-98-755 REG:470871759

## RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ

### MIEJSKIEGO ZESPOŁU PRZYCHODNI REJONOWYCH

#### W ZGIERZU SPZOZ

**Podstawa prawna:** art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz.U. 2026 poz.156 z późn. zm.) oraz Rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. (Dz.U.2017 poz.932)

Spis treści:

- I. Wybrane informacje o MZPR w Zgierzu
- II. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej MZPR w Zgierzu na podstawie sprawozdania finansowego za 2025 r.
  1. Analiza wskaźnikowa
    - 1.1. Wskaźniki zyskowności
    - 1.2. Wskaźniki płynności
    - 1.3. Wskaźniki efektywności
    - 1.4. Wskaźniki zadłużenia
  2. Podsumowanie wyników oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej
- III. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata obrotowe 2026-2028
  1. Założenia przyjęte do prognozy ekonomiczno-finansowej
  2. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej
- IV. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową jednostki
- V. Podsumowanie

## **I. Wybrane informacje o samodzielnym publicznym zakładzie opieki zdrowotnej**

1. Firma i siedziba samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej:

**Miejski Zespół Przychodni Rejonowych w Zgierzu**

2. Adres: **95-100 Zgierz, ul. Łęczycka 24A**

3. Numer telefonu, faksu oraz poczty elektronicznej:

**tel/fax 42 716- 41-61, e-mail: [sekretariat@przychodnie.zgierz.pl](mailto:sekretariat@przychodnie.zgierz.pl)**

4. Numer identyfikacyjny: **REGON 470871759, NIP 732-17-98-755**

5. Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym: **KRS 0000024624** w Sądzie Rejonowym dla Łodzi Śródmieścia w Łodzi, XX Wydział KRS

6. Numer rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą: **000000004417**

7. Podmiotem tworzącym jest **Gmina Miasto Zgierz**

Miejski Zespół Przychodni Rejonowych w Zgierzu jest podmiotem leczniczym niebędącym przedsiębiorcą, prowadzonym w formie samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej na zasadach określonych w ustawie z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej, pokrywającego z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i zobowiązań.

MZPR w Zgierzu uzyskuje środki finansowe z usług medycznych dla pacjentów ubezpieczonych w ramach powszechnego systemu ubezpieczeń zdrowotnych, usług medycznych dla innych zakładów pracy, odpłatnej działalności leczniczej oraz z działalności gospodarczej tj. wynajmu pomieszczeń. Wpływy finansowe w całości przeznaczone są na działalność statutową MZPR w Zgierzu.

Strukturę organizacyjną MZPR w Zgierzu tworzą jednostki:

- 1) Przychodnia Rejonowa Nr 1 – Zgierz, ul. Fijałkowskiego 2,
- 2) Przychodnia Rejonowa Nr 2 – Zgierz, ul. Rembowskiego 36/40,
- 3) Przychodnia Rejonowa Nr 3 – Zgierz, ul. Łęczycka 24A,
- 4) Przychodnia Rejonowa Nr 4 – Zgierz, ul. Staffa 10.

Głównym celem MZPR w Zgierzu jest podejmowanie działań na rzecz ochrony oraz poprawy stanu zdrowia ludności poprzez organizowanie i prowadzenie działalności leczniczej, zachowań prozdrowotnych i przestrzeganie praw pacjenta zawartych w obowiązujących przepisach.

Zadaniem jednostki jest organizowanie i udzielanie ambulatoryjnych świadczeń zdrowotnych służących zachowaniu, ratowaniu, przywracaniu i poprawie zdrowia oraz innych działań medycznych, wynikających z procesu leczenia lub przepisów odrębnych regulujących zasady ich wykonywania osobom, których stan zdrowia tego wymaga.

Zakres udzielania świadczeń zdrowotnych przez MZPR w Zgierzu obejmuje ambulatoryjne świadczenia zdrowotne, to jest:

- 1) podstawową i specjalistyczną opiekę zdrowotną wykonywaną w warunkach ambulatoryjnych lub domowych, w miejscu zamieszkania lub pobytu osoby potrzebującej tych świadczeń w dziedzinach: interny, pediatrii, medycyny rodzinnej, chirurgii urazowo-ortopedycznej, ginekologii i położnictwa, okulistyki, otolaryngologii, diabetologii, nefrologii, fizjoterapii, stomatologii zachowawczej, chirurgii stomatologicznej, diagnostyki laboratoryjnej, radiologii i diagnostyki obrazowej, chirurgii onkologicznej, medycyny sportowej, urologii, alergologii oraz kardiologii;
- 2) opiekę zdrowotną w zakresie pielęgniarstwa i położnictwa środowiskowo-rodzinnego, w tym opiekę długoterminową;
- 3) świadczeń z zakresu medycyny pracy jak i z zakresu medycyny szkolnej w Gabinetach Medycyny Szkolnej.

## **II. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej MZPR w Zgierzu za 2025 r.**

### **1. Analiza wskaźnikowa**

Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej została opracowana w oparciu o zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia. Raport sporządzono zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej SP ZOZ. Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2025 rok przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonych w sposób określony w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia.

Tabela 1. Wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej MZPR w Zgierzu za 2025

Lp	Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
1.	Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)  $\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$	-0,01	0
		2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)  $\frac{\text{wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	-0,01	0
		3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)  $\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{średni stan aktywów}}$	-0,33	0
				<b>1. Razem: 0</b>
2.	Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności  aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – <u>krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)</u> zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	1,49	8
		2) wskaźnik szybkiej płynności  aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – <u>krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) – zapasy</u> zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	1,45	13
				<b>2. Razem: 21</b>
3.	Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)  $\frac{\text{średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	43,37	3
		2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)  $\frac{\text{średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	15,18	7
				<b>3. Razem: 10</b>

4.	Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)  (zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania) x 100% aktywa razem	57,88	8
		2) wskaźnik wypłacalności  zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania fundusz własny	1,93	6
<b>Łączna wartość punktów:</b>				<b>4. Razem: 14</b>
				<b>45</b>

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2025 rok przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 45 punktów, co stanowi 64,29% z 70% maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania.

**Ad.1** Ujemne wskaźniki zyskowności określiły brak zdolności MZPR do generowania zysku i racjonalnego gospodarowania. *Wskaźnik zyskowności netto* i *zyskowności działalności operacyjnej* kształtują się na jednakowym poziomie tj. -0,01% przychodów MZPR. *Wskaźnik zyskowności aktywów* stanowi -0,33% przypadającego na jednostkę wartości zaangażowanych w MZPR aktywów. Wskaźnik ten oznacza ogólną zdolność aktywów MZPR do generowania zysku. W tej grupie wskaźników MZPR uzyskał 0 punktów z racji ujemnego wyniku finansowego.

**Ad.2** Wskaźniki płynności określają zdolność jednostki do terminowego regulowania zobowiązań krótkoterminowych.

*Wskaźnik bieżącej płynności* informuje o możliwości spłaty bieżących zobowiązań w przypadku wystąpienia natychmiastowej wymagalności poprzez np. upłynnienie majątku obrotowego bez konieczności upłynniania części aktywów trwałych. Optymalna wartość wskaźnika zawiera się w przedziale 1,20-2,00. MZPR uzyskał wartość 1,49 %.

*Wskaźnik szybkiej płynności* informuje o możliwości spłacania zobowiązań krótkoterminowych, aktywami o wysokiej płynności. Pożądana wartość tego wskaźnika to przedział 1,00 – 2,5. MZPR uzyskał wartość 1,45.

Z analizy wskaźnikowej wynika, że MZPR środkami pieniężnymi i należnościami krótkoterminowymi jest w stanie pokryć zobowiązania krótkoterminowe.

**Ad. 3.1.** Wskaźnik efektywności rotacji należności (*w dniach*) informuje, iż MZPR oczekuje 43 dni na uzyskanie należności za świadczone usługi i nie występują trudności ze ściągalnością należności, co w konsekwencji rzutuje na zdolność do terminowego regulowania zobowiązań. Jednostka uzyskała maksymalny poziom punktacji.

**Ad. 3.2.** Wskaźnik efektywności rotacji zobowiązań (w dniach) określa, iż do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych, MZPR potrzebuje 15 dni. Wysokość tego wskaźnika informuje o braku trudności w regulowaniu bieżących zobowiązań. Jednostka uzyskała maksymalny poziom punktacji. Pożądane jest, aby wskaźnik rotacji zobowiązań był wyższy lub równy wskaźnikowi rotacji należności. Wówczas występuje sytuacja, w której środki ze sprzedaży wpływają przed terminem uregulowania zobowiązań.

**Ad.4.1.** Wskaźnik zadłużenia aktywów, który informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi w 2025 roku mieścił się na bezpiecznym poziomie i wynosił 57,88%, potwierdzając tym samym wiarygodność finansową podmiotu.

**Ad. 4.2.** Wskaźnik wypłacalności informuje o poziomie zadłużenia kapitałów własnych i zarazem relacji kapitałów obcych do kapitałów własnych jako źródeł finansowania. Poziom wskaźnika 1,93% świadczy, iż zobowiązania MZPR prawie dwukrotnie przekroczyły kapitał własny. Jednostka uzyskała poziom 6 pkt.

## 2. Podsumowanie wyników oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej

Objęty analizą rok działalności MZPR w Zgierzu zamknął się stratą bilansową w wysokości - 179 538,57 złotych. Bilans sporządzony na dzień 31.12.2025 roku wykazał po stronie aktywów i pasywów sumę bilansową w wysokości 3 538 792,37 zł.

**Tabela 2. Aktywa i ich struktura oraz dynamika w okresie 2024 r. -2025 r.**

Lp.	AKTYWA	Stan na 31.12.2024 r.		Stan na 31.12.2025 r.		Zmiana	
		Kwota w zł	Struktura %	Kwota w zł	Struktura %	Kwota w zł. (5-3)	Wskaźnik dynamiki w % (5:3)
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>A.</b>	<b>Aktywa trwałe</b>	<b>601 005,30</b>	<b>20,06</b>	<b>486 317,62</b>	<b>13,74</b>	<b>-114 687,68</b>	<b>80,92</b>
I	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,00
II	Rzeczowe aktywa trwałe	601 005,30	20,06	486 317,62	13,74	-114 687,68	80,92
<b>B.</b>	<b>Aktywa obrotowe</b>	<b>2 395 551,41</b>	<b>79,94</b>	<b>3 052 474,75</b>	<b>86,26</b>	<b>656 923,34</b>	<b>127,42</b>
I	Zapasy	100 519,10	3,35	82 994,56	2,35	-17 524,54	82,57
II	Należności krótkoterminowe	1 832 431,35	61,15	2 666 527,38	75,35	834 096,03	145,52
III	Inwestycje krótkoterminowe	454 245,36	15,16	294 267,92	8,32	-159 977,44	64,78
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	8 355,60	0,28	8 684,89	0,24	329,29	103,94
	<b>AKTYWA RAZEM</b>	<b>2 996 556,71</b>	<b>100</b>	<b>3 538 792,37</b>	<b>100</b>	<b>542 235,66</b>	<b>118,10</b>

źródło: opracowanie własne na podstawie sprawozdania finansowego MZPR w Zgierzu

Z przedstawionych danych wynika, że majątek MZPR wzrósł o 18,10 %. Wynika to ze zwiększenia majątku obrotowego o 27,42% przy jednoczesnym zmniejszeniu majątku trwałego o 19,08% na wskutek jego zużycia.

Udział majątku obrotowego w majątku ogółem zwiększył się z 79,94% do 86,26%. Dominującą pozycję majątku obrotowego stanowiły należności krótkoterminowe. Ich udział w majątku ogółem zwiększył się z 61,15% do 75,35%. Było to spowodowane wypracowaniem większych przychodów ze sprzedaży świadczeń zdrowotnych o 841 943,61 zł. tj. wzrost o 4,65% w stosunku do 2024 roku.

**Tabela 3. Pasywa i ich struktura oraz dynamika w okresie 2024 r. -2025 r.**

Lp.	PASYWA	Stan na 31.12.2024 r.		Stan na 31.12.2025 r.		Zmiana	
		Kwota w zł	Struktura %	Kwota w zł	Struktura %	Kwota w zł. (5-3)	Dynamika % (5:3)
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>A.</b>	<b>Kapitał własny</b>	<b>1 241 243,22</b>	<b>41,42</b>	<b>1 061 704,65</b>	<b>30,00</b>	<b>-179 538,57</b>	<b>85,54</b>
1	Fundusz podstawowy	1 174 204,12	39,19	1 174 204,12	33,18	0,00	100,00
2	Fundusz zapasowy	38 680,69	1,29	67 039,10	1,89	28 358,41	173,31
3	Zysk/strata z lat ubiegłych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Zysk/strata netto	28 358,41	0,94	-179 538,57	-5,07	-207 896,98	633,11
<b>B.</b>	<b>Zobowiązania i rezerwy</b>	<b>1 755 313,49</b>	<b>58,58</b>	<b>2 477 087,72</b>	<b>70,00</b>	<b>721 774,23</b>	<b>141,12</b>
1	Rezerwy na zobowiązania	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Zobowiązania krótkoterminowe	1 563 525,93	52,18	2 048 216,32	57,88	484 690,39	131,00
4	Rozliczenia międzyokresowe	191 787,56	6,40	428 871,40	12,12	237 083,84	223,62
	<b>PASYWA RAZEM</b>	<b>2 996 556,71</b>	<b>100</b>	<b>3 538 792,37</b>	<b>100</b>	<b>542 235,66</b>	<b>118,10</b>

Źródło: opracowanie własne na podstawie sprawozdania finansowego MZPR w Zgierzu

Z przeprowadzonej analizy wynika, iż źródłem finansowania majątku MZPR są w przeważającej części kapitały obce. Ich udział w ogólnej sumie pasywów zwiększył się w analizowanym okresie 2025 r. z 58,58 % do 70%. Wskaźnik dynamiki kapitałów obcych wyniósł 41,12%. Udział kapitałów własnych w finansowaniu majątku w 2024 r. utrzymywał się na poziomie 41,42%, a w 2025 r. uległ obniżeniu do 30%, zaś dynamika kapitałów własnych zmniejszyła się o 14,46%. Zmniejszenie kapitałów własnych wynikało, iż w 2025 r. MZPR poniósł stratę w wysokości 179 538,37 zł.

Główną pozycją zobowiązań stanowiły zobowiązania krótkoterminowe. Ich udział w zobowiązaniach ogółem kształtował się na poziomie 52,18% w 2024 r. i 57,88% w 2025 r.

MZPR nie posiada zobowiązań długoterminowych, taka sytuacja oznacza finansowanie działalności zobowiązaniami krótkoterminowymi. Na dzień 31.12.2025 r. wymagalne zobowiązania krótkoterminowe wyniosły 275 259,82 zł.

Jednostka nie posiada zobowiązań kredytowych.

Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe kosztów stanowiły w 2024 r. 6,40% pasywów ogółem, ich udział wzrósł w następnym roku do 12,12% w związku z dotacją rozliczaną w czasie.

**Tabela 4. Struktura kosztów za lata 2024-2025**

Wyszczególnienie	2024 r.	2025 r.	Zmiana	Dynamika %
<b>I Koszty działalności operacyjnej:</b>	<b>18 280 368,63</b>	<b>19 059 901,20</b>	<b>779 532,57</b>	<b>104,26</b>
1. Amortyzacja	99 088,83	46 023,68	-53 065,15	46,45
2. Zużycie materiałów i energii	1 363 293,92	1 351 337,18	-11 956,74	9,89
3. Usługi obce	7 013 030,16	6 861 432,95	-179 220,35	97,84
4. Podatki i opłaty	14 351,01	9 511,37	-4 839,93	6,63
5. Wynagrodzenia	8 297 710,82	9 159 020,36	861 309,54	110,38
6. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	1 432 861,90	1 577 084,23	144 222,33	110,07
7. Pozostałe koszty rodzajowe	60 031,99	55 491,43	-540,56	92,44
8. Wartość sprzedanych towarów	0,00	0,00	0,0	0,00
<b>II Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>73 856,12</b>	<b>332 400,52</b>	<b>258 544,40</b>	<b>450,07</b>
1. Wartość zbytych niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Aktualizacja aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Inne koszty operacyjne (wynajem)	73 856,12	332 400,52	258 544,40	450,07
<b>III Koszty finansowe</b>	<b>15,00</b>	<b>724,58</b>	<b>709,58</b>	<b>4830,53</b>
1. Odsetki	15,00	724,58	709,58	4 830,53
2. Inne	0,00	0,00	0,00	
<b>KOSZTY RAZEM:</b>	<b>18 354 239,75</b>	<b>19 393 026,30</b>	<b>1 038 786,55</b>	<b>105,66</b>

Źródło: opracowanie własne na podstawie sprawozdań finansowych MZPR w Zgierzu

W kontekście powyższych danych należy wskazać na fakt, iż w 2025 r. koszty działalności operacyjnej były wyższe niż w roku 2024 r. o kwotę 1 038 786,55 zł co stanowi wzrost o 5,66% .

Na sytuację ekonomiczno-finansową MZPR, istotny wpływ mają czynniki makroekonomiczne w skali kraju, w tym wzrost cen energii, paliw oraz globalne zjawiska gospodarcze. Zmiany cen na rynkach światowych wpływają na wzrost inflacji w kraju, a to przekłada się na zwiększenie kosztów zakupu leków, odczynników, sprzętu i materiałów medycznych itp. Ponadto wzrost wynagrodzenia minimalnego powoduje zwiększenie kosztów wynagrodzenia i pochodnych, ale także wpływa na wzrost kosztów usług outsourcingowych.

**Tabela 5. Struktura przychodów za lata 2024-2025**

Wyszczególnienie	2024 r.	2025 r.	Zmiana	Dynamika %
<b>I Przychody netto ze sprzedaży świadczeń zdrowotnych</b>	<b>18 088 395,53</b>	<b>18 930 339,14</b>	<b>841 943,61</b>	<b>105,65</b>
1. Usługi zdrowotne z NFZ	17 125 871,29	18 076 876,34	951 005,05	105,55
2. Pozostałe usługi medyczne (NZOZ-y, osoby prywatne)	873 190,74	769 187,80	-104 002,94	88,09
3. Programy zdrowotne (dotacje)	89 333,50	84 275,00	-5 058,50	94,34
<b>II Pozostałe przychody operacyjne</b>	<b>294 202,63</b>	<b>283 1487598</b>	<b>-11 054,04</b>	<b>28,60</b>
1. Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych akt. trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Dotacje	99 255,76	71 686,16	-27 569,60	72,22
3. Aktualizacja aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Inne przychody operacyjne (wynajem pomieszczeń )	194 946,87	211 462,43	16 515,56	108,47
<b>III Przychody finansowe</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Odsetki	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Inne	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>PRZYCHODY RAZEM (I+II+III)</b>	<b>18 382 598,16</b>	<b>19 213 487,73</b>	<b>830 889,57</b>	<b>105,52</b>

Źródło: opracowanie własne na podstawie sprawozdania finansowego MZPR w Zgierzu

Na podstawie powyższych danych, należy wskazać na fakt, iż w 2025 r. przychody ogółem były wyższe niż w roku 2024 r. o kwotę 830 899,57 zł co stanowi wzrost o 5,52% .

Głównym źródłem finansowania MZPR jest *Łódzki Oddział Narodowego Funduszu Zdrowia*, który *limituje kontraktowanie usług zdrowotnych*, a tym samym wpływa na ograniczenie wielkości uzyskiwanych przychodów.

Nie bez znaczenia na wysokość przychodów możliwych do uzyskania przez jednostkę jest wieloletnie *niedoszacowanie* przez NFZ wyceny szeregu świadczeń opieki zdrowotnej.

Ponadto, NFZ wprowadził *warunek* wykonania określonej *mediany* świadczeń opieki zdrowotnej udzielonych przez Poradnie. Przekłada się to na obowiązek kontroli świadczeń udzielanych pacjentom pierwszorazowym w zakresie ilości pacjentów w danym kwartale. W przypadku nie osiągnięcia określonej ilości pacjentów pierwszorazowych w danym kwartale, rozliczenie danej Poradni następuje z zastosowaniem współczynnika 0,75% dla świadczeń rozliczanych w ramach danego zakresu , co przekłada się na *obniżenie* wyceny udzielonych świadczeń w danej Poradni. Utrzymanie mediany jest bardzo trudne z uwagi np. na nie odwoływanie wizyt pacjentów.

### III. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata obrotowe 2026-2028

SP ZOZ prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na lata 2026-2028 została opracowana zgodnie z art. 52 ustawy o działalności leczniczej, według którego "samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów, koszty działalności i reguluje zobowiązania" .

Duży wpływ na pogorszenie funkcjonowania jednostki odgrywa *wzrost plac* w związku z ustawą o minimalnym wynagrodzeniu pracowników wykonujących działalność leczniczą oraz obligatoryjny wzrost wynagrodzeń od miesiąca lipca każdego roku, finansowany w ramach kontraktu z NFZ.

Ponadto zmiany Kodeksu Pracy w zakresie doliczenia okresów pracy z umów cywilnoprawnych dla dodatków stażowych, będą miały wpływ od 2026 r. na wzrost kosztów wynagrodzeń w zakresie np. nagród jubileuszowych, odpraw emerytalnych, które nie znajdują pokrycia w uzyskiwanych przychodach z NFZ.

Niezależnie od sytuacji finansowej, MZPR jako podmiot leczniczy jest zobowiązany realizować ustawowy wzrost wynagrodzeń pracowników wykonujących zawody medyczne (pielęgniarki, lekarze specjaliści, diagnosty, technicy RTG itp.) oraz pozostałych pracowników MZPR w zakresie nałożonym przez obowiązujące przepisy prawa.

Prognoza przyszłych wyników finansowych została sporządzona w sposób szacunkowy na bazie faktycznych wyników z lat ubiegłych, z uwzględnieniem dostępnych danych z planu finansowego na 2026 rok, zawierającej wartości kontraktowe, planowane zwiększenia przychodów oraz prognozowane na podstawie wykonania okresów ubiegłych nadwykonania świadczeń nielimitowanych.

Zasadniczym założeniem jakie przyjęto w planowaniu przychodów w obszarze świadczeń medycznych, to uzyskiwanie kontraktu z NFZ na co raz to zwiększonym poziomie. MZPR zakłada przystąpienie do ogłaszanych postępowań na dofinansowanie ze środków unijnych oraz krajowych w zakresie, który dotyczy działalności MZPR.

Największą część wydatków stanowią wynagrodzenia wraz z narzutami, następnie usługi obce. Wzrost kosztów zużycia materiałów i energii oraz pozostałych kosztów szacuje się na poziomie wskaźnika inflacji, który według założeń Ministerstwa Finansów będzie wynosić w 2026 roku – 3%, 2027 roku – 3% a w 2028 roku – 2,8% z uwzględnieniem wzrostu minimalnego wynagrodzenia.

Prognozowane wyniki finansowe na lata 2026-2028 mogą ulec zmianie, gdyż rzeczywisty wzrost wyceny świadczeń opieki zdrowotnej na kolejne lata może być niższy od zakładanego. Przyjmuje się, iż prognozowane wskaźniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2026-2028 nie ulegną pogorszeniu.

## Plan finansowy na 2026 rok.

L.p.	Wyszczególnienie	Wykonanie Planu na 31.12.2025 r. w zł.	Plan na 2026 r. w zł.	Wzrost/spadek planu na 2026 do 2025 r. w zł
I.	<b>PRZYCHODY OGÓŁEM</b>	<b>19 213 487,73</b>	<b>19 760 000,00</b>	<b>546 512,27</b>
1.	<b>Przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:</b>	<b>18 930 339,14</b>	<b>19 420 000,00</b>	<b>489 660,86</b>
1.1	<b>Sprzedaż usług medycznych w tym:</b>	<b>18 930 339,14</b>	<b>19 420 000,00</b>	<b>489 660,86</b>
1.1.1	przychody z Narodowego Funduszu Zdrowia	18 076 876,34	18 550 000,00	473 123,66
1.1.2	pozostałe usługi medyczne	853 462,80	870 000,00	16 537,20
2.	<b>Pozostałe przychody operacyjne w tym:</b>	<b>283 148,59</b>	<b>340 000,00</b>	<b>56 851,41</b>
2.1	dotacje podmiotowe z budżetu	0,00	0,00	0,00
2.2	pozostałe do wys. odpisu amort. śr. trwałych, z dotacji	71 686,16	122 000,00	50 313,84
2.3	czynsze	199 248,06	207 000,00	7 751,94
2.4	zyski nadzwyczajne	0,00	00,00	0,00
3.	<b>Przychody finansowe</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
II	<b>KOSZTY OGÓŁEM</b>	<b>19 393 026,30</b>	<b>20 145 000,00</b>	<b>751 973,70</b>
1.	<b>Koszty działalności operacyjnej, w tym:</b>	<b>19 059 901,20</b>	<b>19 965 000,00</b>	<b>905 098,80</b>
1.1	amortyzacja	46 023,68	130 000,00	83 976,32
1.2	materiały i energia	1 351 337,18	1 420 000,00	68 662,82
1.3	usługi obce	6 861 432,95	7 300 000,00	438 567,05
1.4	podatki i opłaty	9 511,37	20 000,00	10 488,63
1.5	wynagrodzenia	9 159 020,36	9 350 000,00	190 979,64
1.6	ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	1 577 084,23	1 680 000,00	102 915,77
1.7	pozostałe koszty rodzajowe	55 491,43	65 000,00	9 508,57
1.8	wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00
2.	<b>Pozostałe koszty operacyjne w tym:</b>	<b>332 400,52</b>	<b>180 000,00</b>	<b>-152 400,52</b>
2.1	straty nadzwyczajne	0,00	0,00	0,00
3.	<b>Koszty finansowe</b>	<b>724,58</b>	<b>0,00</b>	<b>-724,58</b>
III.	<b>WYNIK BRUTTO</b>	<b>-179 538,57</b>	<b>-385 000,00</b>	<b>-205 461,43</b>
IV.	<b>WYNIK NETTO</b>	<b>-179 538,57</b>	<b>-385 000,00</b>	<b>-205 461,43</b>

Projekt planu finansowego na 2027 rok.

L.p.	Wyszczególnienie	Plan na 2026 r. w zł.	Plan na 2027 r. w zł.	Wzrost/spadek planu na 2027 do 2026 r. w zł
I.	<b>PRZYCHODY OGÓŁEM</b>	19 760 000,00	21 770 000,00	2 010 000,00
1.	<b>Przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:</b>	19 420 000,00	21 420 000,00	2 000 000,00
1.1	<b>Sprzedaż usług medycznych w tym:</b>	19 420 000,00	21 420 000,00	2 000 000,00
1.1.1	przychody z Narodowego Funduszu Zdrowia	18 550 000,00	20 520 000,00	1 970 000,00
1.1.2	pozostałe usługi medyczne	870 000,00	900 000,00	30 00,00
2.	<b>Pozostałe przychody operacyjne w tym:</b>	340 000,00	350 000,00	10 000,00
2.1	dotacje podmiotowe z budżetu	0,00	0,00	0,00
2.2	pozostałe do wys. odpisu amort. śr. trwałych z dotacji	122 000,00	64 000,00	-58 000,00
2.3	czynsze	207 000,00	215 000,00	8 000,00
2.4	zyski nadzwyczajne	00,00	00,00	0,00
3.	<b>Przychody finansowe</b>	0,00	0,00	0,00
II	<b>KOSZTY OGÓŁEM</b>	20 145 000,00	21 760 000,00	1 615 000,00
1.	<b>Koszty działalności operacyjnej, w tym:</b>	19 965 000,00	21 400 000,00	1 435 000,00
1.1	amortyzacja	130 000,00	70 000,00	-60 000,00
1.2	materiały i energia	1 420 000,00	1 463 000,00	43 000,00
1.3	usługi obce	7 300 000,00	7 730 000,00	430 000,00
1.4	podatki i opłaty	20 000,00	11 000,00	-9 000,00
1.5	wynagrodzenia	9 350 000,00	10 350 000,00	1000000,00
1.6	ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	1 680 000,00	1 714 000,00	34 000,00
1.7	pozostałe koszty rodzajowe	65 000,00	62 000,00	-3 000,00
1.8	wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00
2.	<b>Pozostałe koszty operacyjne w tym:</b>	180 000,00	360 000,00	180 000,00
2.1	straty nadzwyczajne	0,00	0,00	0,00
3.	<b>Koszty finansowe</b>	0,00	0,00	0,00
III.	<b>WYNIK BRUTTO</b>	-385 000,00	10 000,00	395 000,00
IV.	<b>WYNIK NETTO</b>	-385 000,00	10 000,00	395 000,00

Projekt planu finansowego na 2028 rok.

L.p.	Wyszczególnienie	Plan na 2027 r. w zł.	Plan na 2028 r. w zł.	Wzrost/spadek planu na 2028 do 2027 r. w zł
<b>I.</b>	<b>PRZYCHODY OGÓŁEM</b>	<b>21 770 000,00</b>	<b>23 102 000,00</b>	<b>1 332 000,00</b>
1.	Przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	21 420 000,00	22 752 000,00	1 332 000,00
1.1	Sprzedaż usług medycznych w tym:	21 420 000,00	22 752 000,00	1 332 000,00
1.1.1	przychody z Narodowego Funduszu Zdrowia	20 520 000,00	21 852 000,00	1 332 000,00
1.1.2	pozostałe usługi medyczne	900 000,00	900 000,00	0,00
2.	Pozostałe przychody operacyjne w tym:	350 000,00	350 000,00	0,00
2.1	dotacje podmiotowe z budżetu	0,00	0,00	0,00
2.2	pozostałe do wys. odpisu amort. śr. trwałych z dotacji	64 000,00	56 000,00	-8 000,00
2.3	czynsze	215 000,00	223 600,00	8 600,00
2.4	zyski nadzwyczajne	00,00	00,00	0,00
3.	Przychody finansowe	0,00	0,00	0,00
<b>II</b>	<b>KOSZTY OGÓŁEM</b>	<b>21 760 000,00</b>	<b>23 092 000,00</b>	<b>1 332 000,00</b>
1.	Koszty działalności operacyjnej, w tym:	21 400 000,00	22 732 000,00	1 332 000,00
1.1	amortyzacja	70 000,00	64 000,00	-6 000,00
1.2	materiały i energia	1 463 000,00	1 507 000,00	44 000,00
1.3	usługi obce	7 730 000,00	8 200 000,00	470 000,00
1.4	podatki i opłaty	11 000,00	11 000,00	000,00
1.5	wynagrodzenia	10 350 000,00	11 000 000,00	650 000,00
1.6	ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	1 714 000,00	1 880 000,00	166 000,00
1.7	pozostałe koszty rodzajowe	62 000,00	70 000,00	8 000,00
1.8	wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00
2.	Pozostałe koszty operacyjne w tym:	360 000,00	360 000,00	0,00
2.1	straty nadzwyczajne	0,00	0,00	0,00
3.	Koszty finansowe	0,00	0,00	0,00
<b>III.</b>	<b>WYNIK BRUTTO</b>	<b>10 000,00</b>	<b>10 000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IV.</b>	<b>WYNIK NETTO</b>	<b>10 000,00</b>	<b>10 000,00</b>	<b>0,00</b>

#### **IV. Istotne informacje mające wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową MZPR**

1. W obecnych warunkach prognozowanie sytuacji MZPR na okres 3 lat obarczone jest dużym ryzykiem błędu, podobnie jak sytuacji makroekonomicznej. Inflacja, ograniczenia związane z sytuacją gospodarczą może mieć większy, niż założono wpływ na wyniki finansowe MZPR w najbliższych latach,
2. Niedobór lekarzy specjalistów na rynku, skutkuje wzrostem oczekiwań płacowych, prowadzi do ciągłego, nieplanowego wzrostu kosztów,
3. Wzrost minimalnego wynagrodzenia jak i obligatoryjny wzrost wynagrodzeń dla pracowników medycznych, i pracowników niemedycznych, mimo dofinansowania przez płatnika publicznego, w znaczny sposób pogarsza sytuację ekonomiczno-finansową MZPR.
4. Zbyt niska wartość zakontraktowanych świadczeń zdrowotnych w stosunku do zapotrzebowania społecznego (struktura demograficzna, starzenie się społeczeństwa),
5. Warunek NFZ wykonania określonej mediany świadczeń opieki zdrowotnej w Poradniach specjalistycznych, trudnym do spełnienia,
6. Brak możliwości odliczenia podatku VAT, który zawarty jest w cenie wyrobów medycznych w postaci 8% i 23%, a MZPR nie ma możliwości odliczenia, co zwiększa koszty działalności (art.43 pkt 18-20 ustawy o podatku od towarów i usług),
7. Wzrost cen energii, materiałów i usług powoduje dalszy wzrost kosztów rodzajowych, które w bezpośredni sposób wpływają na pogorszenie wyników finansowych jednostki.
8. Zmiana ustawy o wyrobach medycznych nakłada na jednostki obowiązek zawierania umów serwisowych z producentami, co zwiększa koszty przeglądów i napraw aparatury medycznej,
9. Potrzeba modernizacji i koniecznych inwestycji na infrastrukturę medyczną, powodują rosnące koszty utrzymania MZPR,
10. Zakładamy dalszą realizację usług na rzecz pacjentów podlegających powszechnemu ubezpieczeniu zdrowotnemu, zakładając utrzymanie stabilności ekonomiczno-finansowej.
11. Faktyczne wyniki uzyskiwane w kolejnych latach przez MZPR w Zgierzu, będą zależały od polityki państwa w zakresie opieki zdrowotnej.
12. Jednostka posiada zdolność finansową do terminowego regulowania wszystkich zobowiązań publiczno-prawnych i cywilno-prawnych oraz częściowego regulowania zobowiązań z tytułu

dostaw i usług. Potwierdzeniem tego, są zobowiązania wymagalne z tytułu dostaw i usług na dzień 31.12.2025 r. w kwocie 275.259,82 zł. Jednostka nie posiada zobowiązań kredytowych.

## V. Podsumowanie

MZPR w Zgierzu posiada doświadczony zespół pracowników zapewniający wysoką jakość świadczonych usług medycznych. Spełnianie określonych standardów jakości potwierdził obligatoryjny system oceny jednostek medycznych ISO.

Najistotniejszym problemem naszej jednostki jest niedoszacowanie wyceny udzielanych świadczeń zdrowotnych, co przekłada się na niewystarczające środki uzyskiwane od NFZ na pokrycie wszystkich, niezbędnych kosztów.

MZPR w Zgierzu dąży do poprawy wyniku finansowego jak i likwidacji zobowiązań wymagalnych. Realizacja tych celów uzależniona jest od decyzji Narodowego Funduszu Zdrowia w zakresie finansowania świadczeń nielimitowanych.

GŁÓWNY KSIĘGCWY  
*[Signature]*  
mgr Dorota Wróblewska

Zgierz, dnia 19.05.2026 r.

DYREKTOR  
Miejskiego Zespołu Przychodni  
Rejonowych w Zgierzu  
*[Signature]*  
Jadwiga Wojtowicz-Banaszewska